中国中化控股有限责任公司

贯彻落实第三轮中央生态环境保护督察整改方案

为深入学习贯彻落实习近平生态文明思想，抓好第三轮中央生态环境保护督察反馈问题整改工作，根据《生态环境保护督察工作条例》《中央生态环境保护督察整改工作方案》等有关规定，制定本整改方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入践行习近平生态文明思想，认真落实全国生态环境保护大会部署。始终坚持以人民为中心的发展思想，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，积极融入新发展格局。坚决扛起生态文明建设这一重大政治责任，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，心怀“国之大者”。以中央生态环境保护督察反馈问题整改为契机，扛牢生态环境保护主体责任，积极稳妥推进碳达峰碳中和，深入打好污染防治攻坚战，以高水平保护推动高质量发展，深入推进“绿色中化、低碳中化”发展战略，加快绿色低碳转型，为建设世界一流综合性化工企业提供绿色保障。

二、工作目标

（一）习近平生态文明思想更加入脑入心。深入学习贯彻习近平生态文明思想，不断增强践行习近平生态文明思想的政治自

觉、思想自觉、行动自觉，积极做习近平生态文明思想的坚定信仰者、忠实践行者、不懈奋斗者，切实增强推动生态文明建设的责任感使命感，坚定不移走好生态优先、绿色低碳发展道路。

（二）生态文明建设政治责任压紧压实。推动各级领导干部深刻认识并坚决扛起生态文明建设重大政治责任，严格执行生态环境保护“党政同责、一岗双责”，建立覆盖全面、奖惩明晰的责任体系，进一步健全生态环境保护监督管理长效机制，着力构建“上下联动、齐抓共管”的良好工作格局。

（三）督察反馈问题整改全面落实到位。对照中央生态环境保护督察指出问题，建立问题清单台账，实施“挂图作战”，按序时进度持续推动整改到位。

（四）生态环境保护长效机制更加完善。以公司健康安全环保管理体系为载体，持续完善生态环境保护管理体系，在项目规划、投资并购、工程建设、生产经营、采购销售的全过程，严格落实管发展必须管环保、管行业必须管环保、管生产必须管环保，将生态环境保护各项要求贯穿始终。

（五）绿色低碳高质量发展底色更加鲜明。深刻把握绿色是高质量发展的底色，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，严控“两高”项目，推动大规模设备更新，推进水资源节约集约利用，开展“无废集团”试点建设，持续深化绿色制造体系，因地制宜发展新质生产力，以公司高质量发展助力经济社会绿色发展和美丽中国建设。

三、主要措施

（一）提高思想认识，深入践行习近平生态文明思想

1. **深入学习贯彻习近平生态文明思想。**将学习贯彻习近平生态文明思想作为重要政治任务，纳入公司党组及各级党组织会议、总经理办公会重要议题，充分发挥各级 HSE 委员会决策部署作用，定期研究生态环境保护工作。将学习习近平生态文明思想及党中央、国务院关于生态文明建设与生态环境保护的重大决策部署纳入中化党校培训重点内容，持续提升各级领导干部生态优先意识和生态环境保护履职能力。

2. **严格落实生态环境保护主体责任。**定期召开公司 HSE 委员会研究生态环境保护工作，完善公司生态环境保护管理制度，加大生态环境保护管理考核力度，形成压力传导机制，压实各层级领导干部的生态环境保护责任，夯实生态环境保护“党政同责、一岗双责”。

3. **持续推动解决历史遗留生态环境问题。**加大历史遗留环境问题解决力度，加快补齐拟处置企业环境污染治理短板，确保环保治理资金投入到位。开展中央生态环境保护督察问题整改情况成效评估，核验整改措施落实情况、长效机制运行情况，推动督察整改落地见效。

4. **扎实推进问题整改到位。**牢固树立以人民为中心的发展思想，及时回应并解决群众举报的生态环境问题。加强企业日常监管，加快技术改造，做实做细整改工作，切实解决群众反映突出

的生态环境问题。建立健全督察发现问题整改销号工作机制，完善相关管理制度，狠抓整改落实，确保按照中央生态环境保护督察整改任务目标要求完成整改，取得扎实成效。

（二）释放绿色动能，推动公司高质量可持续发展

5.强化战略规划引领绿色低碳发展。将习近平生态文明思想作为谋划“十五五”公司绿色低碳发展的总方针、总依据、总要求，全面贯彻党中央、国务院关于环境保护和碳达峰碳中和的决策部署，紧密结合区域发展战略，不折不扣落实到公司“十五五”发展规划之中。有序推动减排项目落地实施，科学核算公司主要污染物减排指标。持续深化绿色制造体系建设，全力推动减污降碳协同增效，系统推进公司绿色高质量发展。

6.持续提升水资源节约集约利用水平。全面贯彻落实“四水四定”原则，严格实施水资源刚性约束制度，全面规范取用水行为，完善取用水管理机制，深挖节水潜力。通过科学规划、技术创新和管理优化，全面提升水资源利用效率，确保水资源的可持续利用和有效保护，扎实推进重点企业水资源节约集约利用工作，为公司高质量发展提供坚实保障。

7.严把建设项目审核关。落实国家与地方“两高”项目管理要求，坚决遏制“两高”项目盲目上马，严格新增“两高”项目审批，落实新改扩建项目环境保护和节能“三同时”制度要求，加强投资项目立项、建设、生产运营等全生命周期管理。建立健全机制，依法依规整改落后生产设备，推进实施技术装备更新升

级。

8.推进绿色低碳科技创新。大力发展环境科学业务，积极推进低碳技术研发和示范项目，推动二氧化碳制甲醇技术、碱性水电解制氢技术、膜分离技术等科技创新工业化应用，加大绿色低碳科技创新力度，加快推进发展方式绿色转型。推动绿色低碳农业发展，持续促进农田生态系统良性循环，增加土壤固碳能力、优化农田排放管理、推动绿色农业相关标准完善，增加农业综合减碳价值。

（三）科学精准施力，深入打好污染防治攻坚战

9.着力打好蓝天保卫战。落实《中国中化“十四五”深化生态环境保护行动方案》，全面开展大气污染防治突出问题排查整治工作。加大工业涂装、室外构筑物防护等领域低（无）VOCs含量涂料的替代力度；以石化、化工和油品储运销领域为重点，有序推进储罐高效浮盘和密封改造，规范开展泄漏检测与修复，加强大气污染防治设施与废气旁路的运行管理，严格落实火炬燃烧装置的环保管控要求，强化挥发性有机物等生产废气的全流程、全环节综合治理。建立健全重污染天气应急响应信息报送机制，严格落实企业“一厂一策”应急减排措施。

10.着力打好碧水与净土保卫战。强化环境风险应急能力建设，完善清污分流、雨污分流，确保水体应急设施有效运行。加强重点区域和重点场所土壤污染源头管控，做好设备设施防腐防渗改造，从源头上减少土壤污染风险。强化土壤污染隐患排查和

土壤污染自行监测，及时发现并整改潜在隐患点位。探索建立在产企业风险管控和修复技术体系，确保地下水和土壤环境安全。

11.着力加强固体废物综合利用和危险废物管理。扎实推进“无废集团”试点工作，构建“无废集团”指标体系，建立以数智化为基础的固体废物管控信息系统，推动公司内部各产业板块间的互利合作，大力践行固体废物减量化、资源化、无害化、低碳化。完善固体废物污染环境防治设备设施、场所管理和维护，落实工业固体废物产生、收集、贮存、运输、利用、处置全过程的污染环境防治责任制度，规范企业固体废物处置和危险废物管理。

（四）完善长效机制，强化生态环境保护合规管理

12.完善生态环境保护管理机制。结合中国中化健康安全环保管理体系，进一步完善生态环境管理制度，健全环境保护问题排查整改和日常监督管理机制，明确各二级公司和职能部门在生态环境保护中的责任与任务，建立健全“横向到边、纵向到底”的生态环境保护责任制。持续完善环保考核办法，强化结果运用，进一步提升生态环境保护工作的系统性、针对性和科学性。

13.健全生态环境合规管理体系。加强生态环境领域法律法规识别和培训教育，增强全员环境守法意识，严守法律法规底线。牢固树立合规经营核心价值理念，依法依规开展生态修复，做好生态环境合规管理考核和责任追究，确保生产经营合法合规。

14.强化生态环境监督管理能力。加强自行检测能力建设，

重点生产企业配备氢火焰离子化检测仪器（FID），有效提升泄漏检测与修复（LDAR）工作管理水平和监管效能。加强对第三方检测机构的管理，持续提升自行监测数据质量。充实环保管理队伍力量，以公司内部环保核查为抓手，排查整治生产企业的生态环境保护问题，做好举一反三，提升生态环境保护监管能力。

四、保障措施

（一）加强组织领导。公司成立由党组书记、董事长及党组副书记、总经理任组长的中央生态环境保护督察整改落实工作领导小组，负责组织领导和研究部署督察问题的整改落实工作，及时督导跟进，推动解决整改重点难点问题。领导小组下设督察整改办公室，负责整改过程中的综合调度、整改督办、宣传报道等协调工作。各二级公司健全督察整改工作机制，细化分解整改任务，确保整改工作落实见效。

（二）强化责任落实。公司党组履行督察整改主体责任，党组书记、董事长是第一责任人，党组成员负责分管领域的问题整改。对涉及多个单位多个部门的整改任务，指定牵头单位，各整改实施主体承担的每项整改任务、整改措施具体到岗、落实到人，层层压实责任；将中央生态环境保护督察问题整改落实情况纳入年度绩效考核，并作为各管理层级考核评价的重要依据。

（三）确保有序推进。领导小组定期听取督察整改情况汇报，及时研究并协调解决整改过程中遇到的重大问题；公司督察整改办公室定期汇总整改落实情况，实行拉条挂账、跟踪问效。制定

并严格落实中央生态环境保护督察问题整改销号工作流程，所有整改任务的验收销号意见上报领导小组审议，确保督察整改实效。

（四）保障资源投入。将中央生态环境保护督察整改资金纳入全面预算管理，畅通资金渠道，保障资金投入；持续完善公司生态环境保护专家库，发挥专家把脉会诊的智囊作用，推动解决突出的生态环境问题；依托公司内部科研设计院所和环境保护技术服务企业，支撑督察反馈问题整改；强化生态环境保护人才队伍建设，切实提高发现问题、分析问题、解决问题的能力水平。

（五）主动信息公开。按要求及时通过国务院国资委和公司门户网站向社会公开整改方案和整改情况主要内容，在督察整改任务全部完成前，每年对外公开督察整改落实情况。加大整改正面典型、经验做法宣传力度，主动接受人民群众和社会监督，营造良好的生态环境保护氛围。

附件：中国中化控股有限责任公司贯彻落实第三轮中央
生态环境保护督察报告整改任务清单

附件

中国中化控股有限责任公司贯彻落实 第三轮中央生态环境保护督察 报告整改任务清单

一、思想认识不到位。一些干部对习近平生态文明思想学习领悟不够深刻，对抓好生态环境保护和推进绿色低碳发展的重要性和紧迫性认识不足。中国中化及下属二级公司重资本运作和生产经营、轻环境管理，没有将生态环境保护融入生产经营发展的全过程，推动落实党中央、国务院生态环境保护相关重大决策部署缺乏主动性。部分下属企业在具体贯彻落实上打折扣，工作拖延迟滞。

整改实施主体：公司党组（牵头）和各二级公司党委，党群工作部、纪检监察组、办公室、战略与投资部、法律合规部、人力资源部（党组组织部）、QHSE 部

验收单位：公司党组牵头，战略与投资部、纪检监察组、党群工作部、办公室、QHSE 部参加

整改目标：深入学习贯彻习近平生态文明思想，不折不扣落实党中央、国务院关于生态环境保护工作的决策部署，进一步提升公司和所属企业各级领导干部生态文明建设的责任感和使命感，建立健全“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的生态环境保护责任体系，正确认识和处理发展经济与保护环境的关系，将生态

环境保护融入生产经营发展的全过程，着力打造与世界一流企业相适应的生态环境保护治理体系和治理能力。

整改时限：立行立改并长期坚持

整改措施：

（一）公司党组和各二级公司党委深入学习贯彻习近平生态文明思想和习近平总书记关于生态环境保护工作的系列重要讲话和指示批示精神，将习近平生态文明思想纳入公司各级党组织理论学习中心组学习计划，持续推动学习常态化、长效化，深入开展专题学习，不断强化公司各级党政领导干部生态环境保护意识，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，紧贴公司实际情况推动绿色低碳发展（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：公司党组、各二级公司党委；验收单位：公司党组）。

（二）公司党组和各二级公司党委将习近平总书记关于生态环境保护的重要指示批示、党中央国务院生态环境保护相关重大决策部署作为“第一议题”的重要内容，自觉对标对表推进各项工作；将中央生态环境保护督察反馈问题整改作为履行政治责任的重要内容，以更高标准、更高质量统筹推进督察整改工作，全面夯实各级领导干部生态环境保护“党政同责、一岗双责”；充分发挥各级党组织会议、总经理办公会会议及 HSE 委员会会议机制作用，统筹协调解决生态环境保护工作重大问题；在贯彻落实工作的任务分解承接、决策落实执行、重大事项协调、监督落实通报等方面不断优化完善，提升贯彻落实工作质效（整改时限：立

行立改并长期坚持；实施主体：公司党组、各二级公司党委；验收单位：公司党组）。

（三）全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面落实全国生态环境保护大会部署，深入落实《中国中化“十四五”深化生态环境保护行动方案》，持续深入推进污染防治攻坚战，推动燃煤锅炉超低排放改造、异味治理和 **VOCs** 综合治理等生态环境保护重点工作，积极谋划“十五五”生态环境保护规划，将党中央、国务院关于生态环境保护工作的决策部署不折不扣地落实到公司规划发展和生产经营的全过程。（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：战略与投资部、**QHSE** 部；验收单位：战略与投资部）。

（四）优化完善考核评价并予以结果应用。调整优化生态环境保护考核指标和权重，将加强生态环境保护、打好污染防治攻坚战、落实中央生态环境保护督察问题整改等情况，作为各级班子和相关部门年度考核重要内容，在公司 **QHSE** 考核体系中将环保和低碳节能权重提升至 **35%**。考核结果作为领导班子选拔任用和评先评优的重要参考，强化绿色发展理念和正确政绩观。（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：**QHSE** 部、人力资源部（党组组织部）；验收单位：**QHSE** 部）。

（五）将习近平生态文明思想、习近平总书记对生态环境保护的系列重要讲话和指示批示精神、党中央和国务院关于生态文明建设与生态环境保护的重大决策部署、法律法规和政策规定等

内容，纳入公司党校（中化创新管理研修院）年度教育培训内容，教育引导各级党员干部充分认识抓好生态环境保护和推进绿色低碳发展的重要性和紧迫性，持续提高党员干部生态优先意识和生态环境保护履职能力，推动党员学深悟透、入脑入心（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：党群工作部、人力资源部（党组组织部）、法律合规部；验收单位：党群工作部）。

（六）持续将习近平生态文明思想、绿色发展理念纳入年度生态环境保护主题宣传计划并抓好落实，运用好“中化大讲堂”、中化i学习等平台，开展习近平生态文明思想、绿色发展理念、生态环境保护知识、环保法律法规等宣传教育，编制发布生态环境保护专项合规手册，利用公司内刊、法律合规案例库等方式，开展普法宣传（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：党群工作部、办公室、人力资源部（党组组织部）、法律合规部；验收单位：党群工作部）。

（七）通过全年主题策划，开设系列专栏、专版和图文宣传，面向内外部做好生态文明建设相关宣传。在《中国中化》“低碳中化”“碳路先锋”普法专栏，多维度、多层次持续宣传公司生态文明建设进展；公司官微继续做好“低碳中化”“中化 ESG”等系列报道，展现中国中化助力推动生态文明建设的实绩实效和经验做法，展现公司绿色低碳发展“底色”（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：办公室；验收单位：办公室）。

二、解决历史遗留环境问题严重滞后。由于担当作为不够、

投入不足，过于强调历史欠账多、环保工作基础差等客观原因，中国中化一些下属企业的环境问题长期得不到解决。旗下拟处置的划转并购企业中，多家存在环境问题，设备工艺和管理水平普遍偏低，中国中化仅对其中一些企业安排了治理资金，其余企业不再安排资金，也未重点推进，安排资金的企业部分重点项目推进严重滞后也未督促到位。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、人力资源部（党组组织部）、企业管理部、财务部、中化资产

验收单位：QHSE 部牵头，企业管理部配合

整改目标：深入贯彻习近平生态文明思想，牢固树立生态环境保护第一理念，提升生态环境保护的责任担当和发展定力，推动解决历史遗留环境问题整改到位。加快补齐拟处置的划转并购企业环境污染治理短板，健全企业环境管理长效机制，助推企业污染治理提质增效。

整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）将下属企业历史遗留环境问题列入各二级公司领导干部新任职 HSE 谈话的重要内容，并纳入新任干部培训班的培训内容；历史遗留环境问题解决情况作为各二级公司领导干部 HSE 述职评议考核内容，下属企业历史遗留环境问题的解决情况纳入二级公司领导干部 HSE 述职评议考核的重要内容（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE

部、人力资源部（党组组织部）；验收单位：QHSE 部）。

（二）企业管理部开发公司企业管理信息系统，建立企业新增、股权交易、企业退出等线上审核机制；组织制定相关企业的整改计划，形成清单，QHSE 部明确拟处置划转并购企业存在的生态环境保护问题，财务部加强资金管理使用审核，保障环保资金专项使用；对于纳入退出计划的企业，持续推动清单内企业退出工作（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：企业管理部、QHSE 部、财务部；验收单位：企业管理部）。

（三）QHSE 部开展 2025 年度在产企业环保核查，系统性排查存在的问题，督促相关二级公司制定问题整改方案，开展历史遗留问题整改（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（四）中化资产开展相关拟处置的划转并购企业存在的环境问题排查整治；督促企业确保环保资金投入，保障环保设施的稳定运行；指导重点单位，严格按照国家规范要求开展自行监测和污染隐患排查，落实管控要求（整改时限：2025 年 8 月底前完成；实施主体：中化资产；验收单位：QHSE 部）。

三、个别节能项目进展缓慢。江苏瑞祥化工公司用于替代隔膜法烧碱装置的离子膜烧碱项目，应于 2023 年 12 月建成，直至督察进驻时还未建成，原计划的节能目标未能实现。此外，中国中化还在大量使用落后电机和变压器。

整改实施主体：生产经营部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：生产经营部

整改目标：加速推进节能项目达产，巩固节能降耗成果。建立健全机制，依法依规整改落后生产设备，推进实施技术装备更新升级。

整改时限：2026年12月底前完成

整改措施：

（一）生产经营部组织实施节能项目开车运行、标定工作，持续优化生产工艺流程，提升技术水平，实现达产达效（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：生产经营部；验收单位：生产经营部）。

（二）化工事业部组织江苏瑞祥化工公司完成替代隔膜法烧碱装置的离子膜烧碱项目中交，编制联动试车和试生产方案，确保装置顺利正式投产（整改时限：2025年7月底前完成；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

（三）生产经营部深入推进老旧设备整改工作，组织各二级公司有序加快开展落后电机设备整改工作，完成落后电机和变压器的整改（整改时限：2026年12月底前完成；实施主体：生产经营部、各二级公司；验收单位：生产经营部）。

四、“两高”项目盲目上马管控不够有力。国务院国资委2021年6月要求，全面梳理排查存量“两高”项目，科学稳妥推进新建项目。中国中化直到2024年9月才安排下属企业开展自查。督察发现，中国中化下属企业江苏瑞祥化工公司在未办理

节能、环评等审批手续的情况下，于2023年6月擅自通过技改方式增加烧碱产能。个别企业有关项目环评批复要求，汽油质量升级项目投入试生产三个月内，必须淘汰并拆除相关装置，但该项目2017年验收投运后，没有落实环评要求拆除有关装置。

整改实施主体：战略与投资部（牵头单位）、生产经营部、化工事业部、中化能源

验收单位：战略与投资部牵头，生产经营部、QHSE部配合

整改目标：坚决遏制“两高”项目盲目上马，严把新增“两高”项目审批关，落实国家“两高”相关管理要求。

整改时限：2026年6月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）战略与投资部、生产经营部组织深入排查“两高”项目，摸清摸实增量、存量“两高”底数；加强新上“两高”项目审核把关，做好国家及地方“两高”政策符合性审查（整改时限：2025年6月底前完成并长期坚持；实施主体：战略与投资部、生产经营部；验收单位：战略与投资部）。

（二）化工事业部组织江苏瑞祥化工公司对离子膜单元槽电极对数进行整改，产能恢复至技改之前规模；合理调整离子膜烧碱装置生产负荷，对标行业先进装置，降低能耗水平（整改时限：2025年9月底前完成；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

（三）中化能源督促有关企业完成相关装置整改工作，制定

整改工作方案、污染防治方案、环境应急预案，避免整改过程中产生二次污染（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

五、黄河流域部分企业违法违规取用水问题突出。部分企业超量取水。个别企业位于兰州市地下水限采区，2021年至2023年超采地下水用于生产。部分企业位于焦作市地下水超载区域，2021年至2023年超许可取用地下水。个别企业在取水许可范围外违规取水。

整改实施主体：生产经营部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：生产经营部

整改目标：贯彻落实“四水四定”原则要求，全面规范取用水行为，推进黄河流域水资源节约集约利用。

整改时限：2026年9月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）生产经营部组织开展学习习近平总书记在全面推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会的一系列讲话，深入领会习近平总书记关于治水的重要讲话和指示精神，全面规范下属企业取用水行为，加强工业用水管理，确保工业水管理工作处于受控状态（整改时限：2025年12月底前完成并长期坚持；实施主体：生产经营部、各二级公司；验收单位：生产经营部）。

（二）蓝星公司督促有关企业加大节水力度，严格控制一次性地下水的使用量，开展水资源论证，重新合理核定取水量并办

理工业取水许可证，建设地表水取水工程（整改时限：2026年9月底前完成；实施主体：蓝星公司；验收单位：生产经营部）。

（三）氯碱事业部督促有关企业切换供水水源，增加水质净化能力（整改时限：立行立改；实施主体：氯碱事业部；验收单位：生产经营部）。

（四）化工事业部督促有关企业开展外供水管线整改工作，严格按照取水许可证取水，落实以水定产要求（整改时限：立行立改；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

六、利用自备水源违规取水。个别企业有自备井位于地下水禁采区，在具备公共供水条件下该公司未进行水源置换，违规在禁采区取水。风神轮胎股份公司在公共供水满足需求的情况下，2023年5月以来以维护测试为名，把应急备用变成“常态使用”，频繁开启备用水井取水。2020年国家暂停黄河流域地表水超载地区宁夏中卫市新增取水许可，但有关企业尼龙生产等项目2022年投运以来，未落实当地有关部门水资源论证审查意见回用中水的要求，违规取用地表水。

整改实施主体：生产经营部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：生产经营部

整改目标：完善取用水管理，严禁未经批准擅自取水的行为，做好水资源的可持续利用和有效保护。

整改时限：立行立改并长期坚持

整改措施：

（一）生产经营部全面排查公司下属企业依法依规办理取水许可手续情况，因企施策纠正违规取水行为，科学合理制定用水计划（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：生产经营部、各二级公司；验收单位：生产经营部）。

（二）化工事业部督促有关企业完成违规取水行为整治，依法合规取用水资源（整改时限：立行立改；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

（三）橡胶公司督促风神轮胎股份公司关停应急备用水井，建立用水管理制度（整改时限：立行立改；实施主体：橡胶公司；验收单位：生产经营部）。

（四）化工事业部督促有关企业完善取用水手续，全面规范取用水行为（整改时限：立行立改；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

七、违反用水定额管理制度。正和集团股份公司 2021 年以来吨油用水量逐年上升，超过山东省用水定额限值要求，而其上级单位中化能源公司 2021 年、2022 年下达的吨油用水量考核目标，均高于定额要求，2023 年还未下达考核目标。

整改实施主体：生产经营部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：生产经营部

整改目标：贯彻落实水资源刚性约束制度，更加重视用水定额、主动掌握用水定额、严格执行用水定额，深挖节水潜力，2025 年公司工业水用量同比下降 **10%**，压实节水责任。

整改时限：2025年12月底前完成

整改措施：

（一）生产经营部排查公司下属企业用水定额现状情况，加强重点用水环节指标管控，实现蒸汽冷凝液回收，推动再生水“应回用必回用、能回用尽回用”，开展管网漏损排查治理，有序推动公司下属企业开展节水工作，提高水资源利用率（整改时限：2025年12月底前并长期坚持；实施主体：生产经营部、各二级公司；验收单位：生产经营部）。

（二）中化能源督促正和集团股份公司加强用水管理，实施中水超滤反渗透改造、除盐水超滤装置扩能改造项目，提高中水水质和除盐水制水率（整改时限：2025年9月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：生产经营部）。

（三）中化能源根据《重点工业产品用水定额 第5部分：石油、煤炭及其他燃料加工业重点工业产品》（DB37/T 1639.5），研究制定正和集团股份公司用水指标，并严格考核（整改时限：2025年6月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：生产经营部）。

八、其他流域部分企业同样存在违法违规取用水问题。部分企业未取得取水许可，2021年以来违规取用地下水。个别企业相关项目2023年单位产品用水量，超过江苏省用水定额限值要求。个别企业相关项目环境影响评价要求，2024年3月前实施一期项目的废水零排放设施建设，但一直未落实。河南骏化发展

公司等企业也未按要求回用中水。

整改实施主体：生产经营部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：生产经营部

整改目标：贯彻落实“四水四定”原则要求，规范取水行为，推进水资源节约集约利用。

整改时限：2026年8月底前完成

整改措施：

（一）生产经营部全面排查企业落实水资源刚性约束制度情况，及时纠正企业违规取水行为，确保依法依规、科学节约高效取用水资源（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：生产经营部、各二级公司；验收单位：生产经营部）。

（二）蓝星公司组织有关企业与工业园区供水公司签订供水合同，作为公司新应急备用水源；完成应急备用水源（大口井）取水泵、管线整改，补缴水资源税费（整改时限：立行立改；实施主体：蓝星公司；验收单位：生产经营部）。

（三）督促有关企业实施中水回用等工程措施，减少单位产品用水量（整改时限：2026年3月底前完成；实施主体：相关二级公司；验收单位：生产经营部）。

（四）化工事业部督促有关企业按照项目环境影响评价要求，重新规划实施一期项目废水零排放（整改时限：2026年8月底前完成；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

（五）鲁西化工集团督促河南骏化发展公司实施中水回用措

施，高效利用水资源（整改时限：2025年6月底前完成；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：生产经营部）。

（六）中化能源督促有关企业增设设备，减少废水中乙腈含量，提高废水回用量（整改时限：2026年1月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：生产经营部）。

九、部分督察整改未完成。第二轮督察46项整改任务中，有3项整改任务未达序时进度。

整改实施主体：QHSE部（牵头单位）、中化能源、氯碱事业部

验收单位：QHSE部

整改目标：建立健全中央生态环境保护督察整改销号工作机制，完善督察整改销号管理制度，狠抓整改落实，按照第二轮中央生态环境保护督察整改任务相关要求完成整改，确保督察整改成效。

整改时限：2027年12月底前完成

整改措施：

（一）成立中国中化中央生态环境保护督察整改落实工作领导小组，制定《中国中化控股有限责任公司生态环境保护督察反馈问题整改销号办法（试行）》，建立督察整改领导机制，进一步压实各级党组织整改责任，加快推进整改（整改时限：2025年6月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE部；验收单位：QHSE部）。

(二)QHSE 部编制质量管理体系，督导各二级公司落实执行，防范公司下属炼油企业生产销售不合格油品（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

(三)中化能源督促有关企业全面排查环保风险，形成问题清单并整改（整改时限：2027 年 12 月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE 部）。

(四)氯碱事业部建立边督边改周报机制，定期现场检查督办（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：氯碱事业部；验收单位：QHSE 部）。

十、组织部署工作不力。中国中化尚未形成上下贯通、行之有效的生态环境管控体系和压力传导机制，各层级企业生态环境保护主体责任没有落实到位。2024 年 4 月中国中化印发《加快绿色发展推进美丽中国建设实施方案》，要求二级公司结合自身企业实际情况和产业特点进一步细化，但中化环境控股公司等企业照搬照抄总部方案，未结合实际细化执行措施。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：QHSE 部

整改目标：提升生态环境保护意识，完善生态环境保护责任制度，加大生态环境保护管理考核力度，压实各层级领导干部的生态环境保护管理责任，形成压力传导机制。

整改时限：2025 年 12 月底前完成

整改措施：

（一）定期召开公司 HSE 委员会研究生态环境保护工作，压实各二级公司落实生态环境保护主体责任；完善公司生态环境保护管理责任体系，明确责任分配，强化责任传导；QHSE 部修订公司环保管理制度，强化监督考核，将生态环境保护绩效考核结果纳入各二级公司年度综合绩效考核（整改时限：2025 年 12 月底前完成；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（二）QHSE 部督导各二级公司将环保低碳工作关键指标作为各级领导班子的年度考核，对重点任务定期进行跟踪总结，常态化对所属企业开展环保低碳检查，压实主体责任（整改时限：2025 年 12 月底前完成；实施主体：QHSE 部、各二级公司；验收单位：QHSE 部）。

（三）QHSE 部每年对各二级公司环保低碳重点工作方案开展落实情况监督检查，严格考核；各二级公司结合自身实际情况，深入研究部署《中国中化加快绿色发展推进美丽中国建设实施方案》，督促相关企业全面梳理方案内容，对照抄照搬问题即知即改（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：QHSE 部、各二级公司；验收单位：QHSE 部）。

十一、规划制定缺项漏项。2021 年 3 月发布的国家“十四五”规划纲要明确提出，氮氧化物和挥发性有机物排放总量分别下降 10%以上，化学需氧量和氨氮排放总量分别下降 8%的目标。中央企业“十四五”发展规划纲要也明确了降低污染物排放量

等工作任务。但中国中化在编制和修订“十四五”发展规划时，均未对污染物排放控制提出任务要求，且缺漏多污染物协同治理、大宗固体废物综合利用、污染风险防治等多项内容。中国中化《“十四五”HSE 发展规划》缺少挥发性有机物、氨氮排放总量下降目标等内容。

整改实施主体：战略与投资部（牵头单位）、QHSE 部

验收单位：战略与投资部牵头，QHSE 部配合

整改目标：落实国家生态环境保护的任务要求，强化规划引领，做好公司“十四五”规划修订和“十五五”规划编制，及时修订公司 HSE 规划，规范相关指标设置。

整改时限：2026 年 12 月底前完成

整改措施：

（一）战略与投资部修订完善公司《“十四五”总体规划》；编制完成公司“十五五”发展规划（整改时限：2026 年 12 月底前完成；实施主体：战略与投资部；验收单位：战略与投资部）。

（二）QHSE 部修订“十四五”HSE 发展规划，开展规划实施情况总结评估，全面、科学谋划十五五环保规划目标（整改时限：2025 年 12 月底前完成；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

十二、重点工作推进不到位。中国中化 2021 年、2024 年安排下属企业开展挥发性有机物排查整治，但压力传导不到位，下属公司自查避重就轻，中国中化抽查仅发现一些表面问题。但

督察发现，中国中化下属企业在挥发性有机物污染治理方面问题突出。中国中化将“无废集团”建设试点工作作为提升固体废物管理水平的重要举措，2024年3月发文要求相关二级公司建立“无废集团”指标体系，但督促不力，直至督察进驻，相关公司仍未完成工作任务。

整改实施主体：QHSE部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：QHSE部

整改目标：深入贯彻落实国家有关部门要求，实施VOCs全流程、全环节综合治理，实现问题动态清零。按时序推进《中国中化控股有限责任公司“无废集团”建设试点工作方案》实施，深入开展“无废集团”创建工作，建立健全指标体系。

整改时限：2026年12月底前完成

整改措施：

（一）QHSE部强化年度VOCs专项检查工作，并定期跟踪企业VOCs排查问题整改情况，推进VOCs综合治理攻坚（整改时限：2026年12月底前完成；实施主体：QHSE部、各二级单位；验收单位：QHSE部）。

（二）QHSE部组织开展二级公司固体废物一级指标、二级指标、三级指标体系设定工作，印发《中国中化控股有限责任公司“无废集团”建设试点指标体系》；组织二级公司根据指标体系进行量化评分，指导各级企业强化固体废物管理举措；建设运行固体废物环境管理系统，提升产废企业固体废物管理水平；持续

推进磷尾矿、磷石膏等无害化与资源化技术开发及示范项目（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：QHSE部、各二级单位；验收单位：QHSE部）。

十三、管理机制运行不畅。中国中化虽然建立了HSE环境管理三级责任体系，但生态环境保护工作仍处于被动和低标准管理阶段。环境管理体系要求，上级单位应监督指导下属企业落实生态环境保护责任，下属企业应按规定及时报告环境问题，但落实存在差距。2021年9月，群众举报有关企业利用窑坑非法填埋固体废物，但未及时开展治理。2022年10月，其上级单位中化能源公司在工作检查中才发现这一情况并向总部上报。总部知晓后虽然采取了督办措施，但污染治理等实质性工作依然推进缓慢，直到2024年3月，该企业才开始清运。

整改实施主体：QHSE部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：QHSE部

整改目标：健全公司生态环境保护责任体系与制度体系，进一步厘清各层级环保责任，强化生态环境保护工作的研究与部署，全力推进绿色制造体系建设和无废工厂创建，坑塘内填埋物依法依规**100%**得到处置，切实履行生态环境保护主体责任，全方位筑牢绿色发展根基。

整改时限：2025年12月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）QHSE部修订环保管理制度，完善环境管理三级责任

体系，加大对环境事件瞒报、漏报、迟报行为的考核执行力度；强化 HSE 委员会决策部署作用，持续深化绿色制造体系建设，加速推进无废工厂创建（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE 部、各二级公司；验收单位：QHSE 部）。

（二）QHSE 部督导各二级公司常态化开展所属企业环保低碳检查，坚持综合检查、专项检查和交叉检查相结合，全面排查企业环保合规管理问题，及时发现未报告环境事件（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE 部、各二级公司；验收单位：QHSE 部）。

（三）中化能源督促有关企业按照治理方案推进废物清运以及现场治理工作，确保废物依法依规 100%得到处置；修订完善企业固体废物管理制度，加强危险废物处置风险管控（整改时限：2025 年 12 月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE 部）。

十四、目标考核虚化弱化。中国中化对二级公司考核不到位，万元产值新鲜水量同比下降 3.5%是 2022 年年度主要目标任务，但责任书中却没有体现相关指标要求。2022 年、2023 年对相关生产型二级单位考核时，均有二级公司未完成目标任务，总部均未按考核要求扣分，也未提出任何处理意见和要求。2022 年考核中还发现鲁西化工集团能耗强度和碳排放强度不达标、昊华化工集团下属企业被行政处罚等情况，也均未扣分。

二级公司对下属企业考核也不到位。鲁西化工集团 2023 年与下属企业签订了环保目标责任书，但未按要求开展考核。督察组抽查发现，下属部分企业 2023 年相关环保目标未完成，同样未扣分，考核“指挥棒”作用未能有效发挥。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、生产经营部、各二级公司

验收单位：QHSE 部牵头，生产经营部配合

整改目标：修订公司节能减排制度，细化生态环境保护考核指标体系，逐级签订环保目标责任书，加强污染物减排、新鲜水用水的监督管理，强化考核力度，发挥考核的“指挥棒”作用。

整改时限：2026 年 3 月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）生产经营部组织开展工业用水调研，组织梳理节水减排项目，推动节水降本，督导各企业开展万元产值耗新鲜水量等水效指标核算，监督考核工业水管理工作（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：生产经营部、各二级公司；验收单位：生产经营部）。

（二）QHSE 部完成环保行政处罚疏漏项考核，修订完善节能减排绩效考核相关制度，严格进行考核（整改时限：2026 年 3 月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（三）鲁西化工集团修订完善环保绩效考核管理制度，强化

过程考核管理（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE 部）。

十五、督察还发现，中国中化在减排考核中上报基数与实际情况不符。2022 年 3 月，中国中化报送主要污染物减排指标时，在 2021 年实际排放量之上，擅自增加多个在建项目等预期排放量，使得二氧化硫、氮氧化物、化学需氧量、氨氮减排基数比 2021 年实际排放量虚增，造成减排考核指标的基数虚高，降低后面减排工作压力。

整改实施主体：QHSE 部

验收单位：QHSE 部

整改目标：加强污染物减排监督管控，有序推动减排项目落地实施，稳固任期减排工作基础，科学核算新任期主要污染物减排指标。

整改时限：2025 年 12 月底前完成

整改措施：

（一）按 2021 年实际排放数据作为第七任期减排基数进行任期考核核定，修订环保统计等制度，做好公司主要污染物总量减排核算和预测，科学合理核定第八任期主要污染物减排指标（整改时限：2025 年 12 月底前完成；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（二）QHSE 部加强污染物减排、环境保护统计及考核的监督管理，科学分解污染减排任务，与重点单位签订 HSE 责任书

（整改时限：立行立改；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

十六、环境守法意识淡薄。2020 年以来，中国中化多家下属企业因生态环境违法问题多次被行政处罚、责令整改。个别企业因挥发性有机物管控不到位、污水处理设施不正常运行、自动监控设施建设运维不规范等问题多次被有关部门行政处罚、责令整改。邢台恒源化工集团因大气污染物超标排放、未批先建等被多次行政处罚。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、人力资源部（党组组织部）、化工事业部、昊华公司

验收单位：QHSE 部

整改目标：提高政治站位，严格落实生态环境保护主体责任，增强全员环境守法意识，牢固树立合规经营核心价值理念，减少环境违法行为的发生。严格按照公司相关规定，加强考核管理和责任追究。

整改时限：2025 年 6 月底前完成

整改措施：

（一）QHSE 部、人力资源部（党组组织部）组织开展专题学习，提升环保管理人员环境保护意识和能力，将环保守法工作作为关键指标纳入各级领导班子的年度考核；定期做好违法问题的通报、警示（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：QHSE 部、人力资源部（党组组织部）；验收单位：QHSE 部）。

(二) 化工事业部组织有关企业分析违法违规问题成因, 建立健全环境保护相关制度标准, 完善无组织 VOCs 排放跟踪监测, 优化三废处理装置运行, 加强对自动监测设备的日常维护(整改时限: 2025 年 3 月底前完成; 实施主体: 化工事业部; 验收单位: QHSE 部)。

(三) 昊华公司督促邢台恒源化工集团加强培训, 完善考核制度, 严格建设项目环评“三同时”制度执行, 强化设备、设施巡检, 保障环保设施运行效果(整改时限: 立行立改; 实施主体: 昊华公司; 验收单位: QHSE 部)。

十七、挥发性有机物污染问题严重。挥发性有机物治理是中国中化大气污染防治的重点领域。督察发现, 中国中化有大量在用储罐, 部分储罐挥发性有机物泄漏超标。如, 3 家油品储运公司位于大气污染防治重点区域, 应纳入管控范围的动静密封点共计几万余个, 2019 年以来自行排查仅发现泄漏动静密封点几十个。督察期间抽查发现, 就有多个储罐顶部呼吸阀、透气窗、采样口挥发性有机物泄漏浓度超出《挥发性有机物无组织排放控制标准》限值。

整改实施主体: 公司党组(牵头) 和各二级公司党委, QHSE 部

验收单位: 公司党组牵头, QHSE 部参加

整改目标: 加强企业运行管理, 规范开展泄漏检测与修复, 全面提升动静密封点精细化管理水平, 完善泄漏点排查和修复联

动机制，确保修复效果。

整改时限：2025年12月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）公司党组研究部署挥发性有机物污染问题，全面开展挥发性有机物治理排查整治工作，推动解决一批挥发性有机物收集和治理突出问题（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：公司党组、各二级公司党委；验收单位：公司党组）。

（二）QHSE部全面梳理涉VOCs储罐管理台账，推动解决储罐挥发性有机物问题，组织开展泄漏检测与修复专业培训（整改时限：2025年12月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE部；验收单位：QHSE部）。

（三）鲁西化工集团组织开展所属企业LDAR检测问题排查，浮顶储罐改造为高效密封全接液式浮盘，己内酰胺装置配套中间储罐尾气回收处置设施（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE部）。

（四）中化能源加强对储罐使用企业监管，完善泄漏点排查和治理联动机制，组织配备FID检测仪器，加强自行检测能力建设（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

（五）中化能源督促3家企业，修复泄漏点，开展泄漏点复查，确保修复成效（整改时限：立行立改；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

十八、污染防治设施安装运行不到位。督察发现，江苏扬农锦湖化工有限公司等企业蓄热式热力焚化炉或催化燃烧炉等设施均有旁路，这些旁路设施均未按要求安装在线监控系统及备用处置设施，存在旁路偷排漏排风险。

整改实施主体：公司党组（牵头）和各二级公司党委，QHSE部

验收单位：公司党组牵头，QHSE部参加

整改目标：加强大气污染防治设施运行管理，对治理设施旁路进行系统评估，整改非必须保留旁路，必须保留旁路加装监管设施。

整改时限：2025年12月底前完成并长期坚持

整改措施：

（一）公司党组研究制定《中国中化大气污染防治和取水用水突出问题排查整治实施方案》，深入排查挥发性有机物治理突出问题（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：公司党组、各二级公司党委；验收单位：公司党组）。

（二）QHSE部深化大气污染防治突出问题排查整治，推进废气旁路等相关问题整改，持续开展重点单位污染源监督检测，将稳定达标情况纳入年度环境绩效考核（整改时限：2025年6月底前完成；实施主体：QHSE部；验收单位：QHSE部）。

（三）化工事业部督促江苏扬农锦湖化工有限公司落实旁路管理要求，加强设施旁路管理（整改时限：2025年3月底前完

成；实施主体：化工事业部；验收单位：QHSE 部）。

（四）橡胶公司督促风神轮胎股份公司对两个厂区分别开展生产系统和治理设施旁路进行系统安全评估工作，加强废气处理装置旁路管理（整改时限：立行立改；实施主体：橡胶公司；验收单位：QHSE 部）。

（五）鲁西化工集团督促下属企业开展有机废气旁路排查，完善管理制度，明确旁路相关管理要求，在旁路放空管道上安装流速测量仪并传输至 DCS，建立旁路管理台账（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE 部）。

十九、挥发性有机物治理标准不高。2019 年国家有关部门印发《重点行业挥发性有机物综合治理方案》，要求企业大力推广使用低挥发性有机物含量涂料。但中国中化推动不积极，2023 年使用涂料的下属企业中，仍有位于大气污染防治重点区域的多家企业，未开展水性涂料替代或使用低挥发性有机物含量涂料。

整改实施主体：生产经营部（牵头单位）、昊华公司、中化装备、化工事业部、氯碱事业部

验收单位：生产经营部

整改目标：按照国务院《“十四五”节能减排综合工作方案》，加大工业涂装、室外构筑物防护低（无）VOCs 含量涂料替代力度，到 2025 年溶剂型工业涂料使用比例分别降低 20 个百分点。

整改时限：2025 年 12 月底前完成

整改措施：

（一）生产经营部组织修订发布采购管理制度，推行绿色采购，进一步加大推广使用低（无）VOCs 含量涂料的力度（整改时限：立行立改；实施主体：生产经营部；验收单位：生产经营部）。

（二）昊华公司组织有关企业建立检维修涂层结构管理标准，明确可使用的涂料种类及规格型号等，完善台账管理（整改时限：2025 年 5 月底前完成；实施主体：昊华公司；验收单位：生产经营部）。

（三）中化装备督促有关企业开展涂装设备改造，更新采购、现场管控、操作规程要求，完善现场原材料台账记录（整改时限：2025 年 9 月底前完成；实施主体：中化装备；验收单位：生产经营部）。

（四）化工事业部督促相关企业，完善设备防腐蚀相关管理制度，建立涂料出入库台账记录，开展水性涂料替代或使用低挥发性有机物含量涂料（整改时限：2025 年 12 月底前完成；实施主体：化工事业部；验收单位：生产经营部）。

（五）氯碱事业部督导有关企业梳理厂区内涂料使用用途，设备、管线防腐优先选用低（无）VOCs 含量涂料（整改时限：2025 年 3 月底前完成；实施主体：氯碱事业部；验收单位：生产经营部）。

二十、2021 年国家有关部门明确要求，大气污染防治重点区域储存特定物料的内浮顶罐中，未收集治理罐顶气的，宜配备

新型高效浮盘与配件，但中国中化位于重点区域的企业中，还有相关企业多个内浮顶罐未完成高效浮盘改造；相关企业多个储罐浮盘密闭不严。位于非重点区域的相关企业多个储罐也存在浮盘密闭不严的情况。此外，部分原油储罐老旧呼吸阀泄漏严重。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、中化能源

验收单位：QHSE 部

整改目标：有序推进储罐高效浮盘和密封改造，消除挥发性有机物泄漏隐患，减少能源浪费和挥发性有机物排放。

整改时限：2026 年 9 月底前完成

整改措施：

（一）QHSE 部全面梳理涉 VOCs 储罐罐顶气治理、高效浮盘和密封选型情况，督促相关二级公司解决储罐和浮盘边缘密封选型不符合标准要求、罐顶气未收集处理和处理效率低下等问题（整改时限：2025 年 12 月底前完成并长期坚持；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（二）中化能源加快推进位于重点区域的相关企业内浮顶罐高效浮盘改造工作（整改时限：2026 年 9 月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE 部）。

（三）中化能源督促相关企业对储罐导向柱使用氯磺化聚乙烯密封胶囊和不锈钢密封装置进行检修封堵（整改时限：2025 年 3 月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE 部）。

（四）中化能源督促相关企业储罐浮盘更换为高效密封浮

盘，进行储罐高效浮盘和密封改造（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

（五）中化能源督促相关企业对外浮顶原油储罐量油口导向管增设伸缩囊套，进行密封改造（整改时限：2025年8月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

（六）中化能源督促相关企业依法依规调整贮存物料，开展储罐浮盘改造（整改时限：2026年6月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

（七）中化能源组织各原油储存企业开展呼吸阀、紧急泄压阀泄漏专项排查，对泄漏浓度超标的呼吸阀、紧急泄压阀进行维修或更换（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE部）。

二十一、违规使用火炬装置排污。国家印发的《空气质量持续改善行动计划》明确要求，不得将火炬燃烧装置作为日常大气污染治理设施。聊城鲁西聚酰胺新材料科技公司违规通过火炬燃烧排放工艺尾气。沧州大化集团下属企业聚碳酸酯项目解析气违规通过火炬燃烧排放。鲁西化工集团下属企业丙醛、丙醇装置部分工艺尾气通过火炬燃烧排放。聊城鲁西多元醇新材料科技公司中间罐区呼吸阀尾气也违规通过火炬排放。此外，鲁西化工集团下属企业燃煤锅炉氨逃逸问题严重。

整改实施主体：QHSE部（牵头单位）、鲁西化工集团、沧州大化集团

验收单位：QHSE 部

整改目标：强化火炬燃烧装置管控和大气氨污染防控，落实项目环评批复要求，依法依规处置工艺废气，确保污染物达标排放。

整改时限：2025 年 10 月底前完成

整改措施：

（一）QHSE 部修订大气污染防治工作制度，落实《空气质量持续改善行动计划》中有关火炬燃烧装置和大气氨污染防控的管控要求，组织企业开展废气专项排查（整改时限：立行立改；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（二）鲁西化工集团督促聊城鲁西聚酰胺新材料科技公司优化己内酰胺工艺废气处理方式，依法依规处置工艺废气（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE 部）。

（三）沧州大化集团督促下属企业按照环评要求，新建高效低氮燃烧器处理回收部分聚碳酸酯项目解析气后剩余气体，并达标排放（整改时限：2025 年 10 月底前完成；实施主体：沧州大化集团；验收单位：QHSE 部）。

（四）鲁西化工集团督促下属企业建设 VOCs 废气治理设施，根据压力等级分类回收处置，确保污染物达标排放（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE 部）。

（五）鲁西化工集团督促聊城鲁西多元醇新材料科技公司建设中间罐区呼吸阀尾气处理装置，净化处理后输送至锅炉焚烧

（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE 部）。

（六）鲁西化工集团督促下属企业增加 DCS 逃逸氨指标报警，安装投用逃逸氨在线监测设备，确保污染物达标排放（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE 部）。

二十二、重污染天气应急措施落实不到位。2023 年 12 月至 2024 年 1 月，山东省聊城市两次启动重污染天气橙色预警，鲁西化工集团硅化工分公司编造台账应付检查。2024 年 2 月 11 日至 15 日，河南省焦作市启动重污染天气黄色预警，风神轮胎股份公司密炼机和硫化机实际停机比例不符合应急减排措施要求。2024 年 1 月 10 日至 12 日，江苏省扬州市启动重污染天气黄色预警，江苏扬农锦湖化工公司主要产品产量超出限制产量。

整改实施主体：公司党组（牵头）和各二级公司党委，QHSE 部、鲁西化工集团、橡胶公司、化工事业部

验收单位：公司党组牵头，QHSE 部参加

整改目标：修订重污染天气应急响应信息报送机制，完善重污染天气应急减排清单，严格落实“一厂一策”企业操作方案应急减排措施。

整改时限：2025 年 6 月底前完成

整改措施：

（一）公司党组发挥统一决策、集中统一领导的作用，谋划和推动重污染天气应对工作，推动重污染天气应急减排措施得到全面落实，提高重污染天气应急响应能力（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：公司党组、各二级公司党委；验收单位：公司党组）。

（二）QHSE部修订完善大气污染防治工作制度，督促企业严格按照应急预案要求落实重污染天气应急减排措施（整改时限：2025年6月底前完成；实施主体：QHSE部；验收单位：QHSE部）。

（三）鲁西化工集团组织硅化工分公司专题学习，制定重污染天气应急响应制度，强化责任考核（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE部）。

（四）鲁西化工集团督导硅化工分公司完成扩产后企业操作方案修订、备案工作，严格按照重污染天气应急响应级别落实管控措施（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE部）。

（五）橡胶公司督促风神轮胎股份公司组织专题学习，开展西厂区、东厂区重污染天气重点行业绩效分级提级工作，按照绩效分级要求落实管控措施（整改时限：立行立改；实施主体：橡胶公司；验收单位：QHSE部）。

（六）化工事业部督促江苏扬农锦湖化工有限公司组织专题学习，完善双重确认的工作机制，确保重污染天气应急响应管控

措施落实到位（整改时限：立行立改；实施主体：化工事业部；验收单位：QHSE部）。

二十三、企业环境监测数据造假。2017年国家有关部门印发的《关于深化环境监测改革提高环境监测数据质量的意见》明确要求，重点排污单位应自行开展污染源自动监测的手工比对，确保监测数据完整有效。督察发现，2024年3月29日和7月4日，个别企业委托第三方环境监测机构浙江诚德检测研究有限公司，对燃油锅炉废气自动监测设备开展比对监测，存在编造数据并出具虚假报告的弄虚作假恶劣行为。2023年以来，该公司委托第三方环境监测机构开展锅炉废气氮氧化物、厂界非甲烷总烃和硫化氢等指标监测时，采样频次或时长不符合《大气污染物综合排放标准》《固定源废气监测技术规范》等要求，监测不规范问题突出。

整改实施主体：公司党组（牵头）和各二级公司党委，QHSE部

验收单位：公司党组牵头，QHSE部参加

整改目标：加强对第三方检测机构的管理，依法依规开展自行监测，持续提升自行监测数据质量，切实落实企业主体责任。

整改时限：2025年9月底前完成

整改措施：

（一）公司党组研究制定《中国中化大气污染防治和取水用水突出问题排查整治实施方案》，严格要求各企业加强环境监测

报告质量监管，对伪造篡改环境监测数据等弄虚作假行为“零容忍”（整改时限：立行立改并长期坚持；实施主体：公司党组、各二级公司党委；验收单位：公司党组）。

（二）QHSE 部修订污染治理设施管理制度，完善自行监测质量管理规定和标准，将自行监测纳入日常环保检查内容，组织各二级公司开展自行监测检查，督促企业加强对第三方机构的入场采样监管（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（三）中化能源开展自行监测帮扶指导，组织专项培训，提高企业检查第三方机构检测资质、研判监测数据弄虚作假行为等能力（整改时限：2025 年 9 月底前完成；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE 部）。

（四）中化能源督促有关企业完善自行监测方案，全过程监督检测机构采样环节，确保检测数据真实有效（整改时限：立行立改；实施主体：中化能源；验收单位：QHSE 部）。

二十四、生态破坏时有发生。部分企业以建设农业物流园名义获批林地，实际用于废土石堆存；塘头坳排土场土地使用权到期后应按要求进行复垦，但该公司未进行复垦，仍持续用于排土作业。个别企业新红石膏处置场违规占地，因防护措施不到位，部分红石膏已流入截洪沟。个别矿业公司冲水井子矿区废石堆场未按要求完成覆土复绿，部分边坡已坍塌。部分企业未按复垦方案要求建设拦渣墙，督察组现场检查时排水沟损毁严重，恢复治

理不到位。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、昊华公司、氯碱事业部、中化资产

验收单位：QHSE 部

整改目标：强化公司责任体系和制度体系落实，加强监督检查，夯实各层级环保主体责任，依法依规开展生态修复，确保生产经营活动合法合规。

整改时限：2027 年 12 月底前完成

整改措施：

（一）QHSE 部开展矿山、尾矿库、渣场与堆场专项检查问题整改“回头看”，督导指导企业推动问题整改（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（二）昊华公司督促有关企业对塘头坳排土场进行复垦复绿，完善用地手续（整改时限：2027 年 12 月底前完成；实施主体：昊华公司；验收单位：QHSE 部）。

（三）氯碱事业部督促有关企业加强红石膏管理，完善新红石膏处置场用地手续（整改时限：2026 年 12 月底前完成；实施主体：氯碱事业部；验收单位：QHSE 部）。

（四）昊华公司督促有关企业开展废石堆场边坡修复工作，对修复区域播种草籽，并定期进行养护（整改时限：2025 年 8 月底前完成；实施主体：昊华公司；验收单位：QHSE 部）。

（五）中化资产督促有关企业编制排水沟和拦渣坝施工方

案，建设完善排水沟和拦渣坝等设施，加强设施巡检维护（整改时限：2025年10月底前完成；实施主体：中化资产；验收单位：QHSE部）。

二十五、固体废物处置存在差距。一些企业落实主体责任不到位，在委托处置固体废物过程中，生态破坏问题突出。个别企业委托永兴建材公司处置固体废物，处置单位违法占地建设临时堆场，堆存大量电石渣，清理时还将部分电石渣直接覆土掩埋；将大量炉灰、炉渣偷运倾倒在山沟内，违法占地。个别企业委托同力建筑安装工程有限公司处置固体废物，处置单位违规将煤渣、煤灰随意倾倒在厂区外东南方向处违法占地。

整改实施主体：QHSE部（牵头单位）、数字化部、氯碱事业部、化工事业部

验收单位：QHSE部牵头，数字化部配合

整改目标：落实工业固体废物产生、收集、贮存、运输、利用、处置全过程的污染环境防治责任制度，开展专项评估，提升一般工业固体废物综合利用率，完善固体废物环境管理系统，规范企业固体废物处置，违规处置问题整改到位。

整改时限：2026年12月底前完成

整改措施：

（一）QHSE部修订固体废物污染防治制度，加强下属企业固体废物处置合规管理，扎实推进公司“无废集团”试点工作，提升固体废物综合利用率（整改时限：2025年12月底前完成；

实施主体：QHSE 部；验收单位：QHSE 部）。

（二）数字化部上线固体废物环境管理系统，提升产废企业固体废物管理水平，提高固废管理合规性（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：数字化部；验收单位：数字化部）。

（三）氯碱事业部督促有关企业对电石渣场、炉灰渣场进行清运处置和恢复，进行平整和植被恢复，完善固体废物管理流程（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：氯碱事业部；验收单位：QHSE 部）。

（四）化工事业部督促有关企业完善固体废物管理制度，规范企业固体废物处置，对煤渣、煤灰倾倒地块进行清理和植被恢复（整改时限：2025 年 6 月底前完成；实施主体：化工事业部；验收单位：QHSE 部）。

二十六、中国中化下属的一些企业都存在固废库防雨防尘措施不完善、固废堆场建设不规范等问题。

整改实施主体：QHSE 部（牵头单位）、各二级公司

验收单位：QHSE 部

整改目标：加强生态环境法规学习，完善固体废物污染环境防治设施、设备和场所维护，保障设施正常运行和使用。

整改时限：2025 年 12 月底前完成

整改措施：

（一）昊华公司督促有关企业清运氟石膏，按照《一般工业固体废物贮存和填埋污染控制标准》（GB 18599）进行重建氟

石膏仓库（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：昊华公司；验收单位：QHSE部）。

（二）昊华公司督促有关企业清理堆存尾砂，完善管理制度并加强巡检（整改时限：立行立改；实施主体：昊华公司；验收单位：QHSE部）。

（三）氯碱事业部督促有关企业完善设备维护制度，强化电石渣库的日常管理，保障设施完整性（整改时限：2025年3月底前完成；实施主体：氯碱事业部；验收单位：QHSE部）。

二十七、环境风险隐患仍然存在。邢台恒源化工集团硫铁矿酸性涌水长期排入周边河道，2022年中国中化自查时就已发现该问题，但督促整改不力，一直没有开展生态修复治理。聊城鲁西氯甲烷化工公司将湿再生槽溢流碱液排放至雨水沟。《石化企业水体环境风险防控技术要求》明确，事故池占用不得超过三分之一，且应具备三十分钟内排空的能力。河南骏化发展公司能源动力厂事故池及合成氨厂事故池长期违规储存废水，超过规定限值，醋酸厂、化工厂部分事故应急池内液位高，无法发挥应急作用，存在较大环境风险。江苏扬农锦湖化工公司装置区围堰未封闭，雨污分流不完善。

整改实施主体：QHSE部（牵头单位）、昊华公司、鲁西化工集团、化工事业部

验收单位：QHSE部

整改目标：加强企业环境风险管理，完善环境风险管理制度，

健全环境风险“三级防控”体系，强化环境风险应急能力建设，完善清污分流、雨污分流。

整改时限：2025年12月底前完成

整改措施：

（一）QHSE部完善环境风险管理标准，指导各二级公司系统排查企业环境风险隐患，提升环境风险防范能力（整改时限：2025年12月底前完成；实施主体：QHSE部；验收单位：QHSE部）。

（二）昊华公司督促邢台恒源化工集团加强硫铁矿酸性涌水管控，对受污染河道的开展生态修复治理，并进行评估论证（整改时限：2025年6月底前完成；实施主体：昊华公司；验收单位：QHSE部）。

（三）鲁西化工集团督促聊城鲁西氯甲烷化工公司完善环境风险“三级防控”体系，完成雨污分流改造，定期开展地沟巡检（整改时限：立行立改；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE部）。

（四）鲁西化工集团督促河南骏化发展公司加强事故池管理，修订完善事故池管控标准，进行动态监管和考核，有序处置事故池储存废水（整改时限：2025年3月底前完成；实施主体：鲁西化工集团；验收单位：QHSE部）。

（五）化工事业部督促江苏扬农锦湖化工有限公司完善雨污分流设施，提升环境风险防控能力（整改时限：2025年6月底前完成；实施主体：化工事业部；验收单位：QHSE部）。